

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Marco Rossi
Indirizzo	Studio: 16128 Genova – Via Ilva 4/2
Telefono	Studio: 0108609922 – Cell. 3389284109
Fax	0108609926
E-mail	ragioneria.pubblica@gmail.com mfrossi@pec.it
Nazionalità	Italiana
C.F.	RSSMRC73T07D969G
Data di nascita	7 dicembre 1973

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

• Date (da – a)	1992
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Tecnico Commerciale “Vittorio Emanuele II”
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
• Qualifica conseguita	Diploma di ragioniere e perito commerciale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	60/60
• Date (da – a)	1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di Genova – Facoltà di Economia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
• Qualifica conseguita	Laurea in Economia e Commercio
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	110 e lode
• Date (da – a)	2017
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Dipartimento Funzione Pubblica
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
• Qualifica conseguita	Iscrizione elenco nazionale OIV
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Fascia 3

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Componente di organismi di valutazione

Attualmente componente (in taluni casi con funzioni di Presidente) dei seguenti organismi o nuclei di valutazione:

Città Metropolitana di Genova (Presidente);  
A.Li.Sa. Azienda Ligure Sanitaria;  
Comune di Ovada;  
Provincia Alessandria (Presidente);  
Comune di Recco;  
Comune di Piombino;  
Comune di Pieve Ligure;  
Comune di Sori;  
Comune di Chiavari;  
Comune di Acqui;  
Comune di Alghero;  
Comune di Vercelli;  
Comune di Moneglia;  
Comune di Santa Margherita Ligure;  
Comune di Mezzanego;  
Comune di Carbonara Scrivia;  
Comune di Pasturana;  
Comune di Predosa;  
Comune di Montaldo Bormida;  
Comune di Levanto;  
Comune di Pisa;  
Comune di Casarza Ligure;  
Comune di Beverino;  
Comune di Trisobbio;  
Comune di Mede;  
Regione Trentino Alto Adige;  
Ente Parco Portofino;  
Ente Parco Alpi Liguri;  
Ente Parco Antola  
Comune di Camogli;  
Comune di Deiva Marina;  
Comune di Lavagna;  
Comune di Robecco d'Oglio-Pontevecchio;  
Comune di Sanremo;  
Comune di Pietraligure;  
Comune di Reggio Emilia;  
Comune di Bargagli;  
Comune di Miradolo Terme;  
Comune di Certosa di Pavia;  
Comune di Varese Ligure;  
Comune di Asti.

In precedenza componente (in taluni casi con funzioni di Presidente) dei seguenti organismi o nuclei di valutazione:

Comune di Valenza;  
Comune di Sestri Levante  
Comune di Torriglia  
Comunità Montana Fontanabuona  
Comunità Montana della Val Petronio  
Comunità Montana dell'Alta Val D'Aveto  
Comune di Porto Venere  
Comune di Bistagno  
Comune di Finale Ligure  
Comune di Trento  
Unione Bassa Pianura  
Comune di Bogliasco  
Comune di Novi Ligure  
Comune di Castelnuovo Scrivia  
Comune di Livorno.

- “Controllo di gestione e variazione del Peg: un jolly nel regolamento di contabilità”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 29 (2003) [con L. Falduto]
- “Gli esami non finiscono mai”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Manager alla prova dei fatti”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Segretari, sistema doppio”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Una variabile per il direttore”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Progetti innovativi cercasi”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “La carta del potenziale”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Uno strumento dimezzato”, inserito nel Dossier relativo alla “Valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 31 (2003) [con F. Fontana]
- “Conciliazione e arbitrato, via libera all’intesa per l’impugnazione delle sanzioni disciplinari”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 36 (2003) [con A. Iannello]
- “La valutazione dei dirigenti è il tipo di verifica più esteso”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2003) [con F. Fontana]
- “Supporti informativi e controllo di gestione”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2003) [con F. Fontana]
- “Segretari, guida alla retribuzione di posizione tra metodo di valutazione e risorse disponibili”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 5 (2004) [con F. Fontana]
- “Il piano esecutivo strumento direzionale”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- “Scelte organizzative e attività di controllo”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- “Il sistema degli indicatori di risultato”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 10 (2004) [con F. Fontana]
- “Controllo di gestione: la scelta del modello”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2004) [con F. Fontana]
- “Qualità dei servizi, la carta dell’incentivo”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- “I percorsi selettivi che premiano l’efficienza”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con L. Falduto, F. Fontana e M. Panté]
- “Il sistema di valutazione per pilotare l’Ente”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- “Obiettivi gestionali nel mirino dei controlli”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 23 (2004) [con F. Fontana]
- “Il termometro della customer satisfaction”, inserito nel Dossier relativo a “Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini” in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- “Scala di valutazione in tre soluzioni”, inserito nel Dossier relativo a “Qualità dei servizi e soddisfazione dei cittadini” in *Guida agli Enti Locali*, n. 13 (2005) [con F. Fontana]
- “La valutazione che ridisegna gli uffici”, *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2005) [con F. Fontana]
- “Indicatori di performance nel controllo di gestione”, *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2005) [con F. Fontana]
- “Il monitoraggio interno che guarda ai risultati”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “La linea direzionale della programmazione”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “I vantaggi dell’approccio manageriale”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “L’architettura del sistema delle verifiche interne”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “Il modello della balanced scorecard”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “Definizione degli obiettivi, prova di qualità”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “Gli indicatori chiave di performance”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]

Fontana]

- “Incentivi, il misuratore della produttività”, *Guida agli Enti Locali*, n. 32 (2005) [con F. Fontana]
- “La risorsa che governa il cambiamento dell’ente”, *Guida agli Enti Locali*, n. 34 (2005) [con F. Fontana]
- “Produttività, un modello di valutazione”, *Guida agli Enti Locali*, n. 34 (2005) [con A. Iannello]
- “Impiantare validi sistemi informativi per valutare l’efficienza del personale”, *Guida agli Enti Locali*, n. 37 (2005) [con F. Fontana]
- “La definizione degli obiettivi nel processo di programmazione e controllo”, *Guida agli Enti Locali*, n. 9 (2006) [con F. Fontana]
- “Controlli interni, molla per la performance dell’Ente”, *Guida agli Enti Locali*, n. 11 (2006) [con F. Fontana]
- “Performance aziendali, guida alle soluzioni avanzate”, *Guida agli Enti Locali*, n. 19 (2006) [con F. Fontana]
- “L’incentivo si misura sulle prestazioni”, inserito nel Dossier relativo a “Il sistema di valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- “Aumenti tabellari dalle progressioni orizzontali”, inserito nel Dossier relativo a “Il sistema di valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- “Potenziale, l’Ente scommette sul futuro”, inserito nel Dossier relativo a “Il sistema di valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- “Analisti in equilibrio tra obiettivi e indicatori”, inserito nel Dossier relativo a “Il sistema di valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 20 (2006) [con F. Fontana]
- “Il pagamento di un debito prescritto genera responsabilità amministrativa”, inserito nel Dossier relativo a “Il sistema di valutazione del personale” in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2006) [con F. Fontana]
- “Progetti e risultati: gli strumenti della pianificazione”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- “Innovazione nei modelli per l’analisi strategica”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2006) [con F. Fontana]
- “Prestazioni e risultati, binomio indissolubile”, inserito nel Dossier relativo a “Il controllo di gestione – Casi ed applicazioni” in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- “Due fattori per pesare gli obiettivi”, inserito nel Dossier relativo a “Il controllo di gestione – Casi ed applicazioni” in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- “La chiave che attiva la programmazione”, inserito nel Dossier relativo a “Il controllo di gestione – Casi ed applicazioni” in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- “Monitoraggio costante con report periodici”, inserito nel Dossier relativo a “Il controllo di gestione – Casi ed applicazioni” in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- “Governo e direzione, gli strumenti innovativi”, inserito nel Dossier relativo a “Il controllo di gestione – Casi ed applicazioni” in *Guida agli Enti Locali*, n. 45 (2006) [con F. Fontana]
- “Personale, un modello per la valutazione”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 33 (2007) [con F. Fontana]
- “Personale e gestione, cantiere sempre aperto”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 24 (2009)
- “Performance, qualità, merito: la PA che cambia”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2010) [con F. Fontana]
- “Controlli e valutazioni, comune sotto la lente”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 21 (2010) [con F. Fontana]
- Focus “La valutazione della performance”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 41-42 (2010) [con F. Fontana]
- “Al centro la misurazione delle performance”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 44 (2010) [con F. Fontana]
- Focus “Gestione e organizzazione”, in *Guida agli Enti Locali*, n. 39-40 (2011) [con F. Fontana]
- “La valutazione dei progetti per la distribuzione della produttività a favore dei dipendenti degli enti locali”, in *Nuova Rassegna*, n. 11 (2004) [con F. Fontana]
- “La valutazione del personale nell’ambito del sistema di controllo interno dell’ente locale”, in *Nuova Rassegna*, n. 20 (2004) [con F. Fontana]
- “La valutazione del segretario dell’ente ai fini della distribuzione dell’indennità di risultato”, in *Nuova Rassegna*, n. 11 (2005) [con F. Fontana]

- “Piani di razionalizzazione e riqualificazione della spesa per gli enti locali”, in *Nuova Rassegna*, n. 17 (2012)
- “Trattamenti accessori, così si calcola il fondo liberato”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 10/07/2015
- “La valutazione del personale passa per le competenze”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 16/09/2015
- “Incentivi, assunzioni, gestioni provvisorie: le massime della Corte dei conti in rassegna”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 29/07/2016
- “Trattamento accessorio e vigili stagionali: le massime della Corte dei conti in rassegna”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 3/3/2017
- “Con la riforma Pa utenti interni ed esterni chiamati alla misurazione della performance”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 30/3/2017
- “Performance, caserme, orario di lavoro e compensi ai revisori: le massime della Corte dei conti in rassegna”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 19/1/2018
- “Posizioni organizzative, il nuovo contratto cambia il risultato”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 3/4/2018
- “posizioni organizzative e sindacati: tutte le materia che il contratto affida al confronto”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 4/6/2018
- “Interim per posizioni organizzative, il nuovo contratto aggancia i compensi al risultato”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 5/9/2018
- “Salario accessorio, personale e assegni familiari: le massime della Corte dei conti in rassegna”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 15/02/2019
- “Partecipate, assunzioni e oneri a scomputo: le massime della Corte dei conti in rassegna”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 22/02/2019
- “Posizioni organizzative in più enti, maggiorazione del 30% a carico degli utilizzatori”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 19/04/2019
- “Piano performance/peg, monitoraggio obbligatorio”, in *Quotidiano Enti locali & PA*, 5/09/2019
- “Fondo incentivante, da stabilizzare le decurtazioni 2011/2014”, in *www.moltocomuni.it*, 9/07/2015
- “PNA 2016, l'anticorruzione “cattura” le partecipate”, in *www.moltocomuni.it*, 25/10/2016
- “OIV e piani di prevenzione della corruzione”, in *www.moltocomuni.it*, 25/1/2017
- “Licenziamento disciplinare: ampliato l'impatto della valutazione”, in *www.moltocomuni.it*, 4/3/2017
- “Il sistema di programmazione e controllo”, in *Semplice (Dea)*, n. 1 (2005 [con F. Fontana])
- “Gli indicatori di performances”, in *Officine Giuridiche*, 2007
- “La capacità di valutazione dei collaboratori nel D.Lgs. n. 150/2009: alcune proposte applicative”, in *Azienditalia*, n. 1 (2014)
- “Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti”, in *Azienditalia*, n. 6 (2015)
- “Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo”, in *Azienditalia*, n. 11 (2015)
- “Art. 15 comma 5 CCNL: l'applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN”, in *Azienditalia*, n. 1 (2016)
- “Il ruolo dei “red flag indicator” nella strategia anticorruzione”, in *Azienditalia*, n. 3 (2017)
- “Obblighi normativi e responsabilità dei dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento”, in *Azienditalia Il Personale*, n. 3 (2017)
- “OIV, la riforma ridisegna l'organismo”, in *Il Personale*, n. 8.03.2017
- “Performance individuale, differenziazione da considerare”, in *Il Personale*, n. 31.05.2017
- “Riforma D.Lgs. 150/2009, spinta sulla programmazione”, in *Il Personale*, n. 29.06.2017 (con C. Orlando)
- “Smart working e sistema di performance”, in *Azienditalia*, n. 2 (2018)
- “Soddisfazione dei clienti interni/esterni: una proposta metodologica”, in *Azienditalia*, n. 8/9 (2018)
- “Verso il risk management integrato”, in *Azienditalia*, n. 4 (2019)
- “Sistema di programmazione e controllo”, in *Azienditalia*, n. 10 (2019)
- “La performance organizzativa nella prospettiva della performance individuale”, in *Azienditalia*, n. 3 (2020)
- “L'incentivo per il recupero dell'evasione TARI e IMU”, in *Comuni d'Italia*, 1-2/2020
- “Incentivo al recupero TARI e IMU”, in *Finanza e Tributi Locali*, 3-4/2020

- “In tema di performance management”, in Azienditalia, n. 11 (2020)
- “Legge di bilancio 2020 – i risparmi dei buoni pasto “aiutano” la performance!, *in* [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), 31/12/2020
- “Dirigenti, il nuovo contratto per la differenziazione della retribuzione di risultato”, in *Quotidiano Enti locali & P.A.*, 11/1/2021
- “Il piano organizzativo del lavoro agile in una prospettiva di performance management. Il caso di Regione Liguria”, in Azienditalia, n. 7 (2021)
- “Tassi di assenza e performance organizzativa dopo il CCNL Funzioni Locali”, in Azienditalia, n. 6 (2022)
- “Preintesa CCNL, novità sulla differenziazione”, in Moltocomuni, 17.08.2022

Autore di monografie in materia di performance

- AA.VV., Il nuovo contratto collettivo del personale 2002-2005, Milano, Giuffrè, 2004
- F. Fontana, M. Rossi, La rilevazione della customer satisfaction negli enti locali, Halley, 2005
- F. Fontana, M. Rossi, Il controllo interno negli enti locali, Milano, Giuffrè, 2005
- AA.VV., Il nuovo contratto collettivo del personale 2006-2009, Milano, Giuffrè, 2009
- M. Rossi, I vincoli di finanza pubblica in materia di spese di personale, in F. Fontana (a cura di), La nuova Riforma del Pubblico Impiego , Forum-Media, Verona, 2010
- L. Falduto, M. Rossi, Il nuovo sistema di performance dopo il D.Lgs. 74/2016, Ipsoa, 2017
- AA.VV., Performance, gestione, misurazione e valutazione, Cel, Bergamo, 2018
- A. Bianco, M. Rossi, Valutazione, performance e assunzioni, Cel, 2020

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera  
ma non necessariamente riconosciute da  
certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

Inglese

ALTRE LINGUE

Francese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Buona

Buona

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

Ottima conoscenza applicativi Microsoft Office

PATENTE O PATENTI

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della Circostrizione del Tribunale di Genova

Iscritto all'Ordine dei Giornalisti – Sezione Pubblicisti del Consiglio Regionale della Liguria

Iscritto ai Registro dei Revisori Contabili istituito presso il Ministero della Giustizia (al n. 124967)

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Genova

Membro della Commissione di Studio Principi di vigilanza e controllo del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti (Roma)

E' professore a contratto di Contabilità degli enti pubblici all'UNIGE

Iscritto all'elenco da cui sono estratti i revisori cell

E' revisore dei conti di enti locali e di enti pubblici, attualmente:

Comune di La Spezia (Presidente del Collegio)

Comune di Genova (Presidente del Collegio)

Comune di Savona (Presidente del Collegio)

Comune di Bogliasco

Comune di Borghetto Santo Spirito

In passato è stato, tra l'altro, revisore dei seguenti enti:

Arpal

Centrale Regionale di Acquisto della Liguria

Comune di Busalla

Comune di Celle Ligure

Comune di Pasturana

Comune di Recco

Comune di Vado Ligure

Comune di Mioglia

Comune di Bargagli

Comunità Montana Alta Val Trebbia

Comune di San Salvatore Monferrato

CISS di Valenza (Presidente del Collegio)

Comune di Castelletto Monferrato

Comune di Carcare

Santo Stefano D'Aveto

Comune di Taggia

Comune di Albissola Marina

Provincia di Savona (Presidente del Collegio)

Comune di Vallebona

Unione delle Terre Verticali

Comune di Quiliano

Comune di Savona (Presidente del Collegio).

E' stato anche componente del Collegio Sindacale della ASL3 Genovese ed è attualmente Presidente del Collegio Sindacale dell'ASL4

E' sindaco effettivo e sindaco supplente di società commerciali anche a partecipazione pubblica (AMTER s.p.a – SATER s.p.a.)

E' stato Presidente del Collegio Sindacale della Rapallo Centro Congressi s.r.l. e della Porto Venere Sviluppo e Valorizzazione immobiliare s.p.a. (entrambe a controllo pubblico)

E' presidente del Collegio dei Sindaci dell'Accademia Nazionale di Medicina

E' revisore dell'Accademia della Marina Mercantile

E' Presidente del Collegio dei revisori dell'Ordine Professioni infermieristiche di Genova

E' Sindaco dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Pisa su designazione del Ministero dell'Università

E' consigliere di amministrazione di Iren Tigullio s.p.a.

E' sindaco di Etambiente s.p.a.

E' stato relatore in convegni in materia di enti locali

E' stato membro di commissioni di gara

E' stato membro di commissioni di concorso

Ha progettato il software La valutazione della performance per Cel Servizi

Collabora con diverse riviste di rilevante diffusione, tra cui: Guida Agli Enti Locali (Il Sole 24 ore), La Rivista dei Dottori Commercialisti (Giuffrè), La Settimana Fiscale (Il Sole 24 ore), Nuova Rassegna (Noccioli), Azienditalia (Ipsa)

Componente del Comitato Tecnico Scientifica della Rivista Azienditalia Edita da Ipsa

Componente del Comitato Scientifico della Rivista Finanza e Tributi Edita da Maggioli

## **ALLEGATI**

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. n. 196 del 2003 e GDPR UE 2016/679.

Le dichiarazioni di cui sopra sono rilasciate ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 nella consapevolezza delle responsabilità penali in caso di dichiarazioni mendaci previste dall'art. 76 dello stesso decreto.

Genova, 18 settembre 2022

*Marco Rossi*